

2025年12月24日  
株式会社アサカ理研

## 2025年度 当社取締役会の実効性に関する自己評価結果の概要について

当社は、2025年度における当社取締役会の実効性に関する評価を実施しましたので、その評価結果の概要をお知らせいたします。

### 1. 実効性評価の方法

取締役会の実効性に関するアンケートを全取締役に配布し、全取締役より回答を得ました。これを集計した上で、取締役会において、分析・評価を実施いたしました。なお、評価を実施した大項目は以下の通りです。

- ① 「取締役会の構成等」について
- ② 「取締役会の運営」について
- ③ 「監査等委員会、社外取締役」について
- ④ 「取締役会等の責務、執行状況等」について
- ⑤ 「投資家・株主との関係」について
- ⑥ 経営戦略と事業戦略について
- ⑦ 企業倫理とリスク管理について

### 2. 評価結果の概要

上記による評価の結果、当社取締役会は上記評価項目について概ね適切に機能しており、取締役会の実効性は確保されていることを確認いたしました。一方、現時点において以下の点については、今後の課題とすべきであるとの指摘がありました。

- ① 経営陣幹部に対する後継者計画や候補者育成
- ② 取締役会における自らの管掌分野外に対する発言についてやや消極的である
- ③ 中長期的な価値向上観点からのサステナビリティを巡る議題に対する取組み

### 3. 今後の課題への対応

当社取締役会は、今回の実効性評価結果に基づく課題に対して、取締役会の更なる実効性向上のために必要な取り組みを実施し、改善に努めてまいります。

以上